



המדרשה הלאומית למנהיגות, ממשל וניהול במסגרת תכנית העתודה לסגל הבכיר המוביל

חזון המדרשה הלאומית

*מרחב למידה ויזמות מוביל, לפיתוח מנהיגים ומנהיגות
ציבורית המחויבת לצרכי הציבור, שותפה ליצירת עתיד
ולעיצוב תרבות בישראל, כחברת מופת משגשגת והוגנת*

כחלק מיישום דו"ח הרפורמה בשירות הציבורי, הוקמה בשנת 2016 המדרשה הלאומית למנהיגות ממשל וניהול, שהנה הגוף הממשלתי האמון על הכשרת הסגל הבכיר הנוכחי והעתיד של שירות המדינה. הנחת היסוד הנה כי היכולת הביצועית של המגזר הממשלתי למתן מענה מיטבי לאתגרי החברה והכלכלה הישראלית בהווה ובעתיד, מבוססת במידה רבה על המסוגלות ועל היכולת של שכבת הניהול הבכירה.

משימתה המרכזית של המדרשה הלאומית, היא לאפשר קפיצת מדרגה ברמת המוכנות והמסוגלות של הדרג הניהולי להתמודדות עם האתגרים הקיימים והעתידיים בחברה הישראלית. השינויים המהירים ורמת המורכבות העולה של המשימות הלאומיות מחייבים את הדרג המוביל להכיר בזכותו ובחובתו לחולל תהליכי שינוי על ידי שיתופי פעולה בין משרדיים מתוך היכרות מעמיקה עם האתגרים והצרכים המשתנים של החברה הישראלית.



תכנית העתודה לסגל הבכיר

“ צריך שכל אדם ידע ויבין שבתוכו דולק נר ואין נרו כנר
חברו ואין איש שאין לו נר. וצריך שכל איש ידע ויבין
שעליו לעמול ולגלות את אורו ברבים ולעשותו אבוקה
להאיר לעולם כולו

(הרב קוק)

תהליך הלמידה בתכניות המדרשה הלאומית בכלל ובתכנית העתודה לסגל הבכיר המוביל בפרט, מטרתו לחזק את המאפיינים הייחודיים של הפרט ואת המאפיינים הייחודיים של קבוצה נבחרת שעתידה בשנים הקרובות להוות חלק מהנהגה הבכירה במדינה. זאת באמצעות למידה משותפת המבוססת על חשיפה למגוון תחומים ודמויות וכן על הידע והניסיון שמביאים עמם העמיתים.

מטרת העל של תכנית העתודה לסגל הבכיר המוביל היא לפתח את יכולות הניהול והמנהיגות של המנהלים בשירות המדינה בתפקידם הנוכחי ולהרחיב את נקודת המבט וההיכרות עם תהליכי העבודה והאתגרים של המערכת הממשלתית.

מטרות התכנית

התכנית תכשיר את העתודה לסגל הבכיר המוביל, להוות גורם משפיע ומחולל שינויים מערכתיים על-ידי:

- פיתוח זהות אישית מנהיגותית וחיזוק תחושת המחויבות והמסוגלות להובלה ולהטמעה של תהליכי שינוי
- העמקת הידע והמיומנויות של העמית בתחומי הידע ההכרחיים לשיפור האפקטיביות והביצועים הניהוליים בעולמות התוכן הרלוונטיים לשירות המדינה
- חיזוק הזהות הקבוצתית של העמיתים כקבוצה שעתידה להוביל ולהשפיע על המגזר הציבורי
- פיתוח ראייה אסטרטגית ומערכתית על-ידי זיהוי שותפים פוטנציאליים ויצירת שיתופי פעולה



לצורך מימוש מטרות אלה, הוגדרו שישה תכני יסוד, שיכללו בתכנית העתודה לסגל הבכיר ובכל אחת מהתכניות במדרשה: מנהיגות וערכים, ניהול, ממשל, חברה, כלכלה וחדשנות. בנוסף, יפעלו התכניות לחיזוק המודעות, הרחבת הידע ושיפור היכולות בנושאים: תפיסת תפקיד משרת ציבור, הובלה וניהול שינוי, ראייה אסטרטגית. התכנית תבוצע בהובלה משותפת עם מומחי תוכן מקרב גורמי מקצוע בכירים במשרדי הממשלה כגון אגף ממשל וחברה במשרד ראש הממשלה, המועצה הלאומית לכלכלה, אגף תקציבים במשרד האוצר, משרד הכלכלה ועוד.

ייחודיות התכנית

- הכשרה ייחודית לקבוצה שזוהתה כמי שעתידה לשמש בתפקידים בכירים בשירות הציבורי
- חיבור בין ההכשרה למסלול הפיתוח המקצועי
- פיתוח אישי לכל עמית במקביל ללמידה הקבוצתית
- חיבור מלא בין למידה ליישום
- מרחב למידה ועשייה המפגיש עם גורמי המפתח בשירות המדינה
- יצירת בסיס ידע משותף בתכני היסוד ויצירת שפה אחידה ומשותפת
- יצירת רשת עמיתים הפועלת כחלק משכבת ההנהגה בשירות המדינה
- יצירת השראה, תחושת שייכות וגאווה מקצועית

מתודולוגיה

תהליך הלמידה במסגרת תכנית העתודה לסגל הבכיר המוביל, משלב למידה אישית בקבוצה, למידת עמיתים, התנסות חווייתית, ולמידה יישומית. במקביל לתהליך הלמידה הקבוצתי יעברו העמיתים תהליך של פיתוח אישי. כל עמית יעבור תהליך הערכה של 360 לצורך זיהוי אתגר אישי מרכזי לעבודה וליווי במהלך התכנית.



סגל ההוראה

ייחודיות, מצוינות ורלוונטיות ההכשרה במדרשה הלאומית תיווצר בין היתר, בשל שילוב ייחודי של ידע אקדמי לצד ניסיון מעשי משמעותי של המרצים וסגל ההוראה, המבוסס על הבכירים והבולטים ביותר מתוך השירות הציבורי, בדגש על בכירי המשרדים והגופים שהוגדרו כ"מובילי תוכן" במדרשה הלאומית. את התכנית ינחו בשיתוף מנהל תכנית מסגל המדרשה הלאומית ומנחה קבוצות בכיר.

מבנה התכנית

מחזורי הלימוד נמשכים כעשרה חודשים במתכונת של מספר ימים מרוכזים אחת לחודש כשחלקם כוללים לינה.

מרבית התכנית תמומן על ידי המדרשה הלאומית למנהיגות, ממשל וניהול – נציבות שירות המדינה. 10,000 ש"ח מעלות התכנית למשתתף תמומן על ידי המשרדים, באמצעות העברה תקציבית.

התחייבות לשירות עם תום התכנית תהיה בהתאם לכללים בפסקה 52.142 בתקשי"ר.

פרטים נוספים לרבות תאריכים ותכנים יועברו למועמדים שיגיעו לשלבים הסופיים בתהליכי המיון. למידע נוסף ניתן לפנות לאביאל הטב, מנהל תכנית העתודה במדרשה הלאומית,

בדוא"ל: avielha@csc.gov.il טלפון 050-6840554. [חפשו אותנו בפייסבוק-המדרשה](#)

[הלאומית](#)

בואו להיות חלק מעיצוב עתיד המדינה!

בברכה,

ענת אסרף-חיוט



מנהלת אגף הדרכה, מטה יישום הרפורמה

רון צור



ראש מטה יישום הרפורמה